

В диссертационный совет Д 220.067.01, созданный на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный аграрный университет» 620075, г. Екатеринбург, ул. Карла Либкнехта, 42

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу
Полякова Дениса Андреевича на тему: «Стратегическое управление развитием зернопродуктовым подкомплексом», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)

Актуальность темы исследования.

Зернопродуктовый подкомплекс АПК занимает центральное место в производстве стратегически важных продуктов питания и экспорт ориентированных товаров. Обеспечение продовольственной безопасности страны и положительного внешнеторгового сальдо достигнуто за счет устойчивого развития всех его составляющих отраслей, что, несомненно, является результатом продуманного стратегического управления трансформационными процессами с преимущественным применением экономических методов.

Решение продовольственной проблемы в России определяется в первую очередь уровнем развития зернового хозяйства в связи с наличием межотраслевых связей практически со всеми отраслями животноводства. Это неизбежно транслирует проблемы его развития на агропромышленный

комплекс страны. В их числе можно назвать низкую стабильность доходности отраслей зернопродуктового подкомплекса АПК, что в условиях рискованного земледелия делает агробизнес подверженным сокращениям инвестиций в финансирование проектов внедрения достижений научно-технического прогресса, снижение расходов на работы по повышению плодородия почв на фоне нарушения внутриотраслевых производственных пропорций между растениеводством и животноводством, низкую закрепляемость молодежи на селе в связи с ограниченностью высокооплачиваемых и высокотехнологичных рабочих мест.

Преодоление вышеназванных проблем в совокупности с повышением рациональности использования зерновых ресурсов являются главными задачами стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса на региональном уровне.

Ядром развития зернопродуктового подкомплекса выступает зернопроизводство, возможности наращивания продукции которого выступают лимитирующим фактором для масштабов развития зернового хозяйства в целом.

На этом фоне приоритетное значение приобретает вопрос поиска направлений совершенствования стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, позволяющие максимально сократить сроки достижения целевых показателей производства зерна и продуктов зернопереработки.

Необходимость определения таких векторов развития зернопродуктового подкомплекса АПК с учетом возможностей региона обусловили высокую актуальность темы исследования.

Соискатель в диссертационном исследовании четко сформулировал цель своего научного исследования, определил круг взаимосвязанных задач, предмет и объект диссертационного исследования, что позволило сформировать направление стратегического управления зернопродуктовым

подкомплексом АПК, логику, структуру и содержание диссертации, комплекс применяемого научного инструментария.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.

Диссертационное исследование является логическим продолжением ряда фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных ученых по проблемам стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, затрагивающих вопросы совершенствования направлений движения материальных и информационных потоков в его системе, что позволило автору дать конкретные предложения по совершенствованию как системы стратегического управления зерновым хозяйством на мезоуровне, так и используемого организационно-экономического механизма стимулирования стратегического развития на микроуровне.

Научная обоснованность и достоверность теоретических, методических и практических положений, полученных выводов и рекомендаций диссертационного исследования определяются системным, комплексным подходом к использованию современного научного аппарата и научных методов познания, анализом обширного литературного, нормативно-справочного и статистического материалов, а также логической завершенностью выполненного исследования, апробацией его конечных результатов в реальных условиях деятельности предприятий АПК.

При проведении исследования автор использовал обобщенный материал широкого круга научных публикаций по проблемам стратегического управления развитие зернопродуктового подкомплекса АПК, которые позволили обосновать авторскую позицию по его совершенствованию, затрагивающие конкретные инструменты и механизмы управления развитием.

Диссидентант в диссертационной работе представил обоснование научно-теоретических положений стратегического управления развитием

зернопродуктового подкомплекса в России и за рубежом. Это представляется достоинством диссертации, позволившим автору подготовить аргументированную основу для разработки методических положений и практических рекомендаций по исследуемой проблеме.

В диссертационной работе использован комплекс научных методов проведения экономических исследований, включивший абстрактно-логический, экономико-статистический, монографический, экономико-математический и расчетно-конструктивный, применение которых велось в рамках диалектического общен научного подхода.

Диссертационную работу отличает аргументированность излагаемого материала. Полученные результаты соответствуют поставленным цели и задачам исследования.

Наиболее важные результаты по теме исследований изложены в 22 научных работах общим объемом 6,8 п.л., из них авторских – 4,5 п.л., в т.ч. 5 работ – в изданиях, рекомендованных ВАК РФ; одна — в издании, индексируемом в базе данных Web of Science. Основные результаты исследований получили положительную оценку на международных и всероссийских конференциях (Вологда, Воронеж, Киев, Киров, Курган, Курск, Мичуринск, Москва, Тамбов, Томск, Чебоксары). Общий объем публикаций по теме исследования составляет 6,8 п.л., в том числе авторских - 4,5 п.л.

Выводы и предложения диссертационной работы соответствуют поставленным задачам, отражают элементы научной новизны и основываются на результатах исследования, полученных автором.

Содержание автореферата соответствует диссертационной работе.

Исходя из вышесказанного, можно утверждать, что научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Поляковым Д.А. являются обоснованными.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций сформулированных в диссертации.

Достоверность полученных научных результатов подтверждена методической проработанностью, выводы и рекомендации являются аргументированными.

Новизна исследования и полученных результатов исследования заключается в следующем:

- раскрыто содержание стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, основанное на сочетании устойчивых (стратегия, механизм управления, методика оценки эффективности) и переменных (оценка факторов, экономический потенциал) элементов воздействия на внешние и внутренние процессы его трансформации в условиях нестабильности внешней среды, позволяющие сформировать наиболее эффективные направления стратегического развития в соответствии с целями;

- выявлены особенности стратегического управления зернопроизводством, элеваторным хозяйством и зернопереработкой на основе критериев создания возможностей повышения конкурентоспособности, инновационного развития, равномерности наращивания экономического потенциала, ускорения информационных потоков, сохранения экологического баланса, снижения рисков потерь, позволяющие наметить основные направления и меры стратегического развития каждого из них и зернопродуктового комплекса в целом;

- установлено, что наиболее эффективное стратегическое управление среди основных отраслей зернопродуктового подкомплекса АПК осуществлялось в зернопроизводстве, чему способствовало повышение технологической дисциплины ведения растениеводства (соблюдение севооборотов, восстановление минерального питания растений зерновых культур), повышение интенсивности производства зерна и выравнивание пропорций распределения конечной стоимости продукта зернопродуктового подкомплекса в соответствии со структурой понесенных затрат, что

позволило стабилизировать и расширить сырьевую базу зерноперерабатывающих заводов региона;

- даны рекомендации по совершенствованию системы стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК, затрагивающие внедрение прогрессивных управленческих технологий, регламентацию управленческих процессов стратегического управления, стимулирование труда работников, позволяющие наиболее точно осуществлять управленческое воздействие на управляемую систему (отрасль) и эффективно реализовывать стратегию ее трансформации в долгосрочной перспективе;
- обоснован прогноз стратегического развития зернопродуктового подкомплекса АПК Тамбовской области в сценарном представлении, позволяющий установить пределы возможных колебаний производственных параметров на долгосрочную перспективу и повысить качество его стратегического планирования на мезоуровне.

Практическая значимость результатов исследования.

Выводы, предложенные методические подходы, научные обоснования и вытекающие из них рекомендации прикладного значения, содержащиеся в диссертации, могут быть использованы в работе научных организаций, занимающихся проблемами стратегического управления зернопродуктовым подкомплексом АПК, установления устойчивых межотраслевых экономических отношений и разработки механизма стимулирования реализации стратегических планов его развития.

Полученные результаты исследования могут быть востребованы как сельскохозяйственными организациями для прогнозирования и планирования развития зернопроизводства, а также обоснования системы премирования работников за достижение плановых показателей.

Материалы диссертации и полученные научные результаты исследования могут использоваться в учебном процессе при изучении курсов

«Управление технологиями», «Управление рисками в АПК», «Управление в АПК», «Управление кооперационными и интеграционными процессами».

Оценка содержания диссертации и ее завершенности.

Диссертация и автореферат отражают логику и завершенность научного исследования, последовательно раскрывают результаты решения поставленных задач, содержат новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложений.

Общий объем работы составляет 243 страниц компьютерного текста. Основное содержание работы изложено на 213 страницах, содержит 46 таблиц, 30 рисунков, 25 приложений, библиографический список включает 247 источников.

Сформулированные в диссертации научные положения, выводы и рекомендации достаточно убедительно обоснованы, выделены отличительные признаки их новизны, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в экономическую науку.

В целях уточнения понятия «стратегическое управление развитием зернопродуктовым подкомплексом» автором был проведен подробный анализ точек зрения на сущность, рассмотрены организационные этапы, функциональная и субъектная наполненность этого процесса (стр. 13-40), рассмотрены его особенности в разрезе основных отраслей зернового хозяйства (стр. 41-58), опыт стратегического развития зернопроизводства за рубежом (стр. 59-75).

Во второй главе представлен анализ современных тенденций развития зернопроизводства и основных отраслей зерноперерабатывающей промышленности (стр. 76-93), факторов, оказавших стимулирующее и сдерживающее влияние на трансформацию зернопродуктового подкомплекса АПК (стр. 94-105), эффективности его функционирования (стр. 106-116) и стратегического управления (стр. 117-131).

В третьей главе рассмотрены основные направления совершенствования стратегического управления зернопродуктовым подкомплексом (стр. 132-146), обоснован прогноз его развития на долгосрочную перспективу (стр. 147-165), представлены меры стимулирования повышения эффективности стратегического развития (с. 166-177).

Заключение содержит выводы и предложения, сделанные автором по содержанию исследования.

Поставленную цель диссертационной работы, заключавшуюся в обосновании теоретических положений и разработке практических рекомендаций по совершенствованию стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса, можно считать в полной мере достигнутой.

Работа представляет собой самостоятельное, завершенное исследование. В диссертации четко определена цель, поставлены задачи, сформулированы положения, выносимые на защиту, которые содержат элементы научной новизны и раскрывают практическую значимость проведенного исследования.

Автореферат и диссертация изложены в соответствии с требованиями ВАК РФ, предъявляемыми к кандидатским диссертациям.

Замечания и рекомендации по диссертационной работе.

Положительно оценивая диссертационную работу Полякова Дениса Андреевича в целом, есть основания сделать следующие замечания:

1. В теоретическом разделе не отражена связь стратегического и тактического видов управления зернопродуктовым подкомплексом, хотя она является ключевым звеном в достижении конечных целей.
2. Раскрывая особенности стратегического управления развитием зернопродуктового подкомплекса АПК автору не удалось систематизировать принципы его осуществления, имеющие универсальный характер для всех его структурных отраслей.

3. В аналитической главе следовало бы более подробно осветить вопросы эффективности реализации зерна, привести сравнительный анализ уровня рентабельности сбыта на внутрирегиональный рынок и по экспортным поставкам.

4. В диссертационной работе не обоснован рост объемов использования зерна на переработку в регионе. Какие заводы могут нарастить практически двукратное потребление зерна?

Указанные замечания не умаляют научную ценность диссертационной работы, носят дискуссионный характер и не снижают общую положительную оценку и достоинства, представленной к защите диссертационной работы.

Заключение о соответствии диссертационного исследования требованиям «Положением о порядке присуждения ученых степеней».

Диссертационная работа Полякова Д..А. на соискание ученой степени кандидата экономических наук является самостоятельным и завершенным научным исследованием в области экономики и управления АПК.

Автореферат дает всестороннее представление о проделанной работе, содержит в кратком виде информацию, характеризующую полученные в ходе исследования результаты, основные положения и выводы диссертации. Содержание и структура автореферата соответствуют разделу п. 25 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Опубликованные работы отражают основное содержание диссертации.

Научная новизна диссертационного исследования, его теоретическая и практическая значимость позволяют сделать вывод о том, что диссертационное исследование Полякова Дениса Андреевича на тему «Стратегическое управление развитием зернопродуктовым подкомплексом» полностью соответствует требованиям п.9-14 «Положения о порядке присуждения ученых степеней» ВАК при Минобрнауки России, а ее автор - Поляков Денис Андреевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и

управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент
заведующая кафедрой
бухгалтерского учета и
статистики ФГБОУ ВО
«Орловский
государственный
аграрный университет
имени Н.В. Парамахина»,
доктор экономических
наук, доцент



Сидоренко
Ольга Викторовна

Контактные данные:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парамахина»

302019, г. Орёл,
ул. Генерала Родина, 69
Тел. +7(4862) 43-69-98
E-mail: sov1974@mail.ru



11.0.

26.08.2022

