

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 220.067.01,  
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ» ПО ДИССЕРТАЦИИ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_

решение диссертационного совета от 26.12.2019 г. № 41

О присуждении Авзалову Марсению Рузиловичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство) принята к защите 21 октября 2019 года, протокол № 37, диссертационным советом Д220.067.01, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Уральский государственный аграрный университет» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, 620075, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. К. Либкнехта, 42, Приказ о создании диссертационного совета № 1058нк от 11.04.2012г., приказ о возобновлении деятельности совета № 651/нк от 26.06.2017 г.

Соискатель Авзалов Марсель Рузилович, 1987 года рождения, в 2009 году с отличием окончил экономический факультет Башкирского государственного аграрного университета, с присвоением квалификации «Экономист» по специальности «Финансы и кредит». В 2014 году окончил обучение в очной аспирантуре экономического факультета, Башкирского государственного аграрного университета

Работает ассистентом кафедры экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет»

Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и менеджмента федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет» Министерства сельского хозяйства Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет» Кузнецова Альфия Рашитовна.

**Официальные оппоненты:**

Чинаров Владимир Иванович, доктор экономических наук, старший научный сотрудник, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр животноводства – ВИЖ имени академика Л.К. Эрнста», заведующий лабораторией экономики и организации животноводства, Анищенко Алеся Николаевна, кандидат экономических наук, старший научный сотрудник, Федеральное бюджетное учреждение науки «Институт проблем рынка Российской академии наук», заведующий лабораторией стратегического развития агропромышленного комплекса дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Северо-Западный научно-исследовательский институт экономики и организации сельского хозяйства» (г. Санкт-Петербург-Пушкин), в своем положительном отзыве, составленном кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим отделом экономических и организационных проблем развития предприятий АПК Дибировым Абусупяном Асилдаровичем и утвержденном ВРИО директора Суровцевым Владимиром Николаевичем, кандидатом экономических наук, доцентом, указала, что диссертация соответствует требованиям пп.9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (в ред. от 01.10.2018 г. №1168), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Авзалов Марсель

Рузилович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Соискатель имеет 23 опубликованные работы, общим объемом 13,9 п.л., из них авторских – 11,1 п.л., в том числе три статьи опубликованы в изданиях, индексируемых в Web of Science, пять работ изданы в журналах, рекомендованных ВАК, а также в сборниках материалов международных и всероссийских конференций. В работах содержатся теоретические и методические положения по организационно-экономическому механизму интенсификации производства молока в современных условиях, раскрыты все элементы научной новизны, которые нашли отражение в содержании диссертационного исследования.

Наиболее значимые работы:

1. Avzalov, M.R. The state and problems of increasing milk production in Russian Federation. / A.R. Kuznetsova, R.H. Avzalov, M.R. Avzalov, A.A. Askarov, R.U. Gusmanov. Conference on Agribusiness, Environmental Engineering and Biotechnologies» (AGRITECH-2019) (Krasnoyarsk, Russia, June 20-22, 2019) IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 315 (2019) 072033. DOI: 10.1088/1755-1315/315/7/072033. Conference website: <http://domnit.ru/conference/agritech-2019>. pp. 217-218. (авт.0.2 п.л.);

2. Avzalov, M. Trends and status of agribusiness in animal husbandry of the Russian Federation. / A. Kuznetsova, M. Avzalov, D. Gorbunov, E. Stovba. – Hradec Economic Days. 2019. – pp. 519-527. (авт. 0.25 п.л.); Avzalov, M. New paradigm of the economic development of the regional rural territories (on the example of the non-black earth zone of the Republic of Bashkortostan). / U.G. Gusmanov, A.R. Kuznetsova, E.V. Stovba, M.R. Avzalov. №:24. – 2019. – pp.206-217. DOI: <https://dx.doi.org/10.15405/epsbs.2019.04.24> (авт.0.25 п.л.);

3. Авзалов, М.Р. Состояние развития животноводства в Российской Федерации. / М.Р. Авзалов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2016. – №5. –С.20-23. (авт. 0,7 п.л.);

4. Авзалов, М.Р. Развитие отрасли молочного скотоводства в Российской Федерации и в Республике Башкортостан / М.Р. Авзалов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2014. – №11. – С. 57-61. (авт. 0,5 п.л.);
5. Авзалов, М.Р. Основные экономические показатели развития отрасли молочного скотоводства в Республике Башкортостан / М.Р. Авзалов // Аграрная наука. – 2014. – № 11. – С. 2-4 (авт. 0,5 п.л.);
6. Авзалов, М.Р. Проблемы самообеспечения населения Республики Башкортостан продукцией молочного скотоводства / М.Р. Авзалов // Агропродовольственная политика России. – Екатеринбург. – 2014. – №5 (29). – С. 20-24. (авт. 0,5 п.л.);
7. Авзалов, М.Р. Развитие отрасли молочного скотоводства в Республике Башкортостан/ М.Р. Авзалов, А.Р. Кузнецова // Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. – 2014. – №11-5. – С. 774-778. (авт. 0,5 п.л.);
8. Авзалов, М.Р. Тенденции развития отрасли молочного скотоводства в Российской Федерации и Республике Беларусь/ А.Р. Кузнецова, Н.В. Киреенко, М.Р. Авзалов // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2019. – №6. – С.58-61 (0,75 п.л., из них авт. 0,25 п.л.);
9. Авзалов, М.Р. Состояние развития отрасли молочного скотоводства в Республике Башкортостан / М.Р. Авзалов // Российский электронный научный журнал. – 2015. – №4 (18). – С.53-61. (авт. 0,25 п.л.);
10. Авзалов, М.Р. Проблемы самообеспечения населения Республики Башкортостан продукцией молочного скотоводства/ М.Р. Авзалов // Российский электронный научный журнал. – 2013. - № 5. – С. 21-31. Источник: <http://elibrary.ru/item.asp?id=21376207> (авт. 0,8 п.л.);
11. Авзалов, М.Р. Зарубежный опыт организации производства молока / М.Р. Авзалов // Российский электронный научный журнал. – 2016. – №3(21). –С.15-167. (авт. 0,6 п.л.);

12. Авзалов, М.Р. Тенденции развития отрасли молочного скотоводства в Республике Башкортостан / М.Р. Авзалов // Российский электронный научный журнал. – 2017. – №2 (24). – С.55-63. (авт. 0,8 п.л.);
13. Авзалов, М.Р. Состояние и основные направления развития отрасли молочного скотоводства в России / М.Р. Авзалов, Г.Р. Колевид // Российский электронный научный журнал. – 2017. – №4 (26). – С.110-121. (авт. 0.5 п.л.);
14. Авзалов, М.Р. Прогнозируемые перспективы развития отрасли молочного скотоводства в Республике Башкортостан / М.Р. Авзалов // Российский электронный научный журнал. – 2018. – № 2(28). – С.226-239. DOI: 10.31563/2308-9644-2018-28-2-226-239 (авт. 0,8 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило 12 отзывов. Все отзывы положительные, отмечается актуальность, научная новизна исследования, теоретическая и практическая значимость полученных в диссертационном исследовании результатов. Высказан ряд замечаний, имеющих в большинстве своем рекомендательный характер:

1. Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы» Казахский агротехнический университет им. С. Сейфуллина (г. Нур-Султан, Казахстан), Омарханова Жибек Максутовна. Вопрос по стр.14 автореферата, где представлен рисунок, с информацией о численности поголовья коров в расчете на 100 га сельскохозяйственных угодий, из которого видно, что Зилаирский и Хайбуллинский районы Республики Башкортостан имеют плотность поголовья менее 2-х голов коров на 100 га сельскохозяйственных угодий. С чем может быть связана такая ситуация и возможно ли ее исправить?
2. Кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой бухгалтерского учета и финансов ФГБОУ ВО «Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева», Медведева Татьяна Николаевна. Замечание: в автореферате не нашел отражения зарубежный опыт производства молока и тенденции развития молочной отрасли.

3. Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры маркетинга, ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Галина Сергеевна Тимохина. Замечание: в автореферате следовало бы более подробно рассмотреть комплекс мероприятий по сохранению и развитию деятельности отечественных племенных хозяйств, от работы которых зависит селекция и генетическое воспроизводство наиболее продуктивных молочных коров.

4. Доктор экономических наук, старший научный сотрудник, заведующий кафедры общей экономической теории ФГБОУ ВО «Башкирский государственный университет», Россинская Галина Михайловна. Вопросы: 1. Каков сравнительный уровень интенсификации производства молока в хозяйствах различных организационно-экономических форм в Башкортостане? 2. Какие породы коров преобладают в сельскохозяйственных организациях региона?

5. Доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономики предприятий» ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», Орехова Светлана Владимировна. Вопрос: Каковы ключевые направления совершенствования мер государственной поддержки молочной отрасли?

6. Доктор экономических наук, доцент, заместитель директора по научной работе Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларусь», Республика Беларусь, г. Минск, Киреенко Наталья Владимировна. Замечание: на рисунке 7 автореферата автором представлены результаты прогноза валового производства молока в Республике Башкортостан до 2030 года. Наряду с этим, следовало бы показать вклад данного региона в обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации в части производства молока, в том числе и в прогнозном периоде. При этом хотелось отметить, что работа только бы выиграла, если проанализировать влияние (а также изменение) платежеспособного спроса населения

Российской Федерации на эффективность уровня интенсификации производства молока в сельскохозяйственных организациях.

7. Доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом экономических проблем научно-технического развития АПК ФГБНУ «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства», заслуженный деятель науки РФ, Санду Иван Степанович. Замечания: 1. В работе обстоятельно рассмотрены и систематизированы факторы, влияющие на молочную продуктивность коров, в то же время факторы, характеризующие инновационность производства молока, следовало бы выделить в отдельный сегмент. 2. Соискатель правильно отмечает, что в настоящее время необходимо увеличивать удельный вес племенных животных в общей численности поголовья. При этом недостаточно раскрыта роль отечественной науки, в части решения вопросов развития отечественной селекции и генетики молочных животных.

8. Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет», Меделяева Зинаида Петровна. Замечания: 1) Следовало бы более подробно рассмотреть причины, сдерживающие процессы интенсификации производства молока, как в сельскохозяйственных организациях, крестьянских (фермерских) хозяйствах, так и в хозяйствах населения; 2) Автор ошибочно относит к показателям интенсификации удельный вес выручки от продажи продукции и некоторые другие показатели. Так, в таблице 1 автореферата к показателям интенсификации относится только один из перечисленных – затраты материально-денежных средств в расчете на одну корову; 3) В проектной главе планируются в основном результативные показатели интенсификации (продуктивность дойного стада, жирность молока, товарность) и недостаточно, на наш взгляд, обоснованы факторные показатели интенсификации (как изменятся

материально-денежные и трудовые затраты на 1 голову, какие затраты кормов будут в расчете на 1 голову и как изменится их структура и т.п.).

9. Доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ и Республики Татарстан, Почетный работник ВПО Российской Федерации, Член-корреспондент Академии наук Республики Татарстан, профессор кафедры управления сельскохозяйственным производством ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», Файзрахманов Джандат Ибрагимович. Вопросы: 1) Какие факторы интенсификации производства молока, представленные на рис.1, стр.9 автореферата, на Ваш взгляд, являются доминирующими? 2) Какое количество племенных хозяйств имеется в регионе, увеличилось ли их число за последние годы? 3) Возможно ли остановить или снизить рост затрат на корма (рис.2 стр. 11 автореферата)?

10. Кандидат экономических наук, доцент кафедры Экономики и управления на предприятиях АПК, ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный аграрный университет им П.А. Столыпина», Долгова Ильгизия Музякиевна. Вопросы: 1) Какова структура породного состава молочных коров в регионе? 2) В каких районах Республики интенсификация производства молока является наиболее высокой и почему?

11. Кандидат экономических наук, доцент, Ученый секретарь ВИАПИ им. А.А. Никонова ВИАПИ им. А.А. Никонова – филиал ФГБНУ Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства, Котеев Санджи Васильевич. Замечания: 1. В теоретическом обосновании пределов интенсификации автор недостаточно осветил факторы, которые отодвигали бы данные пределы. 2. Вследствие ограниченности объемов автореферата, не ясна стратегия оптимизации структуры породного состава коров в крупнотоварных формах хозяйствования.

12. Доктор экономических наук, доцент, член-корреспондент Российской академии наук, заведующий отделом аграрной политики Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Янбых Рената Геннадьевна и кандидат экономических наук, научный сотрудник отдела аграрной политики Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Никулина Юлия Николаевна. Замечания: 1. Итоговые предложения по формированию организационно-экономического механизма сводятся к увеличению объемов субсидирования производителей молока. При этом не произведен анализ текущей системы государственной поддержки молочного животноводства, ее недостатков, учета или не учёта отраслевой и региональной специфики, влияния на процессы интенсификации, не сформулированы предложения по ее предметной корректировке, что на наш взгляд, и должно являться основным результатом работы в соответствии с заявленной темой. 2. В исследовании организационно-экономический механизм свелся к перечислению направлений работы (для СХО и органов управления АПК), необходимых для повышения уровня интенсификации производства молока. В работе недостаточно обоснованы меры по их реализации на практике с учетом действующей системы господдержки и структуры отрасли. 3. Приведенные целевые параметры развития отрасли слабо увязаны с ресурсным обеспечением фактическим или предлагаемым.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы на замечания, содержащиеся в отзывах.

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается** их высокой квалификацией и широкой известностью в научном сообществе по вопросам диссертационного исследования.

Официальный оппонент: Чинаров Владимир Иванович – его научная деятельность тесно связана с экономическими вопросами развития отрасли молочного скотоводства. За последние пять лет им опубликовано 56 научных работ, из которых более 22 – в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Официальный оппонент: Анищенко Алеся Николаевна – область ее научных исследований касается вопросов повышения экономической эффективности и развития инноваций в отрасли молочного скотоводства. За последние пять лет ею опубликовано 69 научных работ, из которых 11 – в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Выбор ведущей организации – Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Западный научно-исследовательский институт экономики и сельского хозяйства» (г. Санкт-Петербург-Пушкин) обосновывается широкой известностью достижениями в исследуемой области науки. За последние пять лет сотрудниками института опубликовано 523 публикации, в том числе по теме диссертации – свыше 50 работ, из них 31 публикация в журналах, рекомендованных ВАК РФ по вопросам повышения конкурентоспособности производства молока, проблемам и задачам активизации цифровизации, а также различным факторам повышения экономической эффективности отрасли молочного скотоводства отрасли.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**разработана** новая научная идея, позволившая выявить качественно новые закономерности исследуемого явления, обогащающая научную концепцию интенсификации производства молока на макро-, мезо- и микроуровнях, заключающаяся в анализе внутренних резервов сельскохозяйственных организаций в повышении результативности и эффективности развития отрасли молочного скотоводства с учетом факторов внешней среды, целевых индикаторов развития отрасли и корректирующих мер;

**предложены** оригинальные суждения по заявленной тематике относительно совершенствования организационно-экономического механизма интенсификации производства молока, включая меры организационно-распорядительного и организационно-экономического характера в условиях

ценового монополизма молокоперерабатывающих предприятий и занижения ими уровня закупочных цен сельскохозяйственных товаропроизводителей, что предопределяет спрос на молоко и его предложение;

**доказано** наличие закономерностей прямой зависимости уровня интенсификации производства молока от ряда регулируемых факторов, учет которых позволит повысить объемы, качество и уровень рентабельности производства молока для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий;

**введена** измененная трактовка понятия «организационно-экономический механизм интенсификации производства молока», отличающегося от других тем, что оно представляет собой систему последовательных организационных и экономических компонентов и мер, реализуемых с учетом целевых, внешних и внутренних факторов интенсификации на макро-, мезо- и микроуровнях, объединенных для реализации конкретных управленческих решений (стабильного увеличения объемов произведенной продукции с единицы земельной площади, от каждой коровы при эффективном использовании вложенных в них средств), приводящих к функционированию, развитию и движению на основе экономических законов и процессе воспроизводства.

**Теоретическая значимость исследования** обоснована тем, что:

**доказаны** научные положения, расширяющие представления о повышении уровня интенсификации производства молока за счет системного и взаимосвязанного использования научных подходов, принципов и методов с акцентом на факторы и предпосылки их развития, с учетом технологических проблем, угроз и рисков в производстве молока, в совокупности вносящих вклад в расширение научных представлений об интенсификации производства молока в современных условиях реализации политики импортозамещения;

**применительно к проблематике диссертации** результативно использован комплекс существующих методов исследования, в том числе

монографический, экономико-статистический, графический, аналитический, корреляционно-регрессионный, экономико-математический и другие;

**изложены и структурированы** концептуальные основы факторов интенсификации производства молока, включая: биологические и зоотехнические, технические и технологические, экологические, экономические, социальные, психологические, организационные, правовые, информационные факторы, а также фактор глобализации и международного сотрудничества;

**раскрыты** закономерные особенности прямой положительной взаимосвязи роста продуктивности и увеличения массы телят при рождении, а также роста затрат труда на одну корову и одновременного снижения трудоемкости производства одного центнера молока, раскрыты противоречия, возникающие в процессе функционирования сельскохозяйственных предприятий, заключающиеся в том, что рост экономических вложений не всегда сопровождается снижением себестоимости и ростом рентабельности, что свидетельствует о наличии закона убывающей производительности при производстве молока в сельскохозяйственных предприятиях, расположенных в неблагоприятных природно-климатических условиях с низким уровнем кормовой базы;

**изучено** прямое и обратное влияние внешних и внутренних факторов, определяющих себестоимость производства молока, и установлена существенная зависимость себестоимости от затрат в год на содержание одной коровы и жирности молока; обратное влияние на себестоимость производства одного центнера молока оказывают факторы специализации и концентрации производства: нагрузка на одного оператора машинного доения; удельный вес кормов собственного производства; удельный вес выручки от реализации молока в валовой продукции (специализация предприятия); численность поголовья коров на 100 га сельскохозяйственных угодий (плотность поголовья);

**проведена модернизация** подхода к исследованию проблемы повышения экономической эффективности отечественного молочного скотоводства в условиях глобальных вызовов, рисков и технологических проблем, заключающегося в отличие от других исследователей, в совокупном рассмотрении организационно-экономического механизма интенсификации производства молока.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** в практическую деятельность сельскохозяйственных организаций Республики Башкортостан предложения по развитию молочной отрасли (материалы исследования использованы при разработке региональной комплексной программы «Развитие молочной отрасли в Республике Башкортостан», постановление Правительства Республики Башкортостан 07.09.2018 г. № 435) и по повышению интенсификации производства молока, включающие ряд организационно-административных и ресурсосберегающих мероприятий, а также меры государственной поддержки отрасли

**определены** прогнозные варианты развития отрасли молочного скотоводства Республики Башкортостан на период до 2030 года и перспективы повышения эффективности функционирования отрасли на основе интенсификации производства молока с учетом целевых, внешних и внутренних факторов интенсификации на макро-, мезо- и микроуровнях;

**создана** система практических рекомендаций, включающая введение комплексной региональной субсидии, стимулирующей сохранение поголовья молочных коров, рост их продуктивности и улучшение качества молока, размер которой определяется количеством поголовья, объемами производства и возможностями бюджетов субъектов Российской Федерации в рамках стратегического направления развития отрасли;

**представлены** предложения по дальнейшему совершенствованию модели организационно-экономического механизма повышения уровня

интенсификации производства молока в рамках выполнения государственной программы обеспечения продовольственной безопасности, импортозамещения и экспортноориентированности, определяющие потенциальные возможности развития молочной отрасли страны и ее регионов в целом в рыночных условиях хозяйствования.

**Оценка достоверности результатов исследования** выявила:

**теория** построена на известных, проверяемых данных; полученные результаты согласуются с достижениями фундаментальных и прикладных научных исследований отечественных и зарубежных ученых по вопросам повышения интенсификации производства молока и согласуется с опубликованными исследованиями по теме диссертации;

**идея базируется** на анализе практики, обобщении передового отечественного и зарубежного опыта формирования эффективного организационно-экономического механизма интенсификации производства молока, с учетом дифференциации по природно-климатическим зонам, условиям хозяйствования и особенностям расположения сельскохозяйственных предприятий по производству молока;

**использованы** сравнения авторских данных и результатов, полученных отечественными и зарубежными исследователями по проблемам развития организационно-экономического механизма интенсификации производства молока, полученных ранее, свидетельствующие об обоснованности и оригинальности предложений соискателя, их согласованности с эмпирическими данными опубликованных ранее независимых исследований;

**установлено**, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории и теории управления, подтверждают известные закономерности эффективного функционирования отрасли молочного скотоводства;

**использованы** современные методики сбора и обработки исходной информации, федеральные и республиканские целевые программы,

официальные данные Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Республики Башкортостан, сводные годовые бухгалтерские отчеты сельскохозяйственных организаций Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан по 54 муниципальным районам, нормативно-справочные материалы, экспертные оценки, а также личные аналитические разработки соискателя.

**Личный вклад соискателя состоит** в непосредственном участии в получении и обработке исходных данных; разработке теоретических положений и методического инструментария по обработке и интерпретации эмпирических данных, полученных автором; участии в апробации результатов исследования, разработке комплексных рекомендаций по совершенствованию организационно-экономического механизма, а также подготовке публикаций основных результатов диссертационного исследования. Диссертация охватывает вопросы постановки научных задач и соответствующих критериев, внутреннего единства, что подтверждается наличием последовательного плана исследования, нашедшее отражение в структуре работы, не противоречащей методологической платформе, основной идеиной линии, концептуальности и взаимосвязанности выводов защищаемых положений.

Диссертационная работа Авзалова М.Р. на тему «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях» выполнена единолично, соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 01.10.2018 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

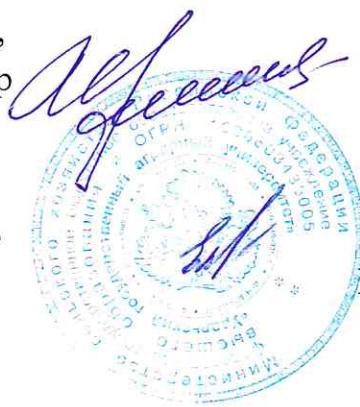
На заседании 26 декабря 2019 года, диссертационный совет принял решение присудить Авзалову М.Р. ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из которых 8 докторов наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и

управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство), участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 16, против – 0, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета Д 220.067.01,  
доктор экономических наук, профессор



В.М. Шарапова

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 220.067.01,  
кандидат экономических наук, доцент

Е.М. Кот

26 декабря 2019 г.