

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**Федеральное государственное бюджетное научное учреждение**  
**«Северо-Западный научно-исследовательский институт**  
**экономики и организации сельского хозяйства»**  
**(ФГБНУ СЗНИЭСХ)**

**УТВЕРЖДАЮ:**

ВРИО директора  
Федерального государственного  
бюджетного научного учреждения  
«Северо-Западный научно-исследовательский  
институт экономики и организации  
сельского хозяйства»,



B. N. Суровцев

«15» ноября 2019 г.

**ОТЗЫВ**

ведущей организации на диссертационную работу Авзалова Марселя Рузиловича на тему: «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

**Актуальность темы диссертационного исследования.**

В Российской Федерации отмечается устойчивая тенденция сокращения общего поголовья коров. Кроме того, сохраняется существенная территориальная дифференциация между регионами и внутри них по темпам роста объемов производства молока и рентабельности. За период с 1990 по 2017 гг. общее сокращение поголовья крупного рогатого скота в сельскохозяйственных организациях Российской Федерации составило 82,5%, в том числе коров – 78,4%. При этом объемы производства молока снизились на 61,8%. В хозяйствах всех категорий страны сокращение крупного рогатого скота за анализируемый период составило 68,2%, коров –

на 61,5%, общие объемы производства молока уменьшились на 46%. Сглаживание процессов сокращения численности поголовья коров и обеспеченности населения страны молоком и молочными продуктами происходит за счет интенсификации производства молока. Уровень надоев молока на одну корову в целом по стране в хозяйствах всех категорий за анализируемый период повысился почти на 60%, в сельскохозяйственных организациях – в 2 раза.

Производство молока в количестве, определенном Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации, является актуальной научно-практической задачей, на решение которой направлено данное исследование. Выявление тенденций и закономерностей в производстве молока, анализ территориально-экономических зон, в которых осуществляется его производство и выработка методического инструментария оценки уровня интенсификации производства молока имеют важное научно-практическое значение.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**, представленных в исследовании, определены реализацией комплексного подхода к оценке уровня интенсификации производства молока в деятельности сельскохозяйственных организаций 54-х муниципальных районов на примере Республики Башкортостан по ее шести природно-климатическим зонам за последние пять лет.

Научная и теоретико-методологическая основа проведенного исследования основывается на разработках отечественных и зарубежных ученых в области развития молочного скотоводства в современных условиях.

Информационная база исследования тенденций развития отрасли молочного скотоводства в Российской Федерации, передовых российских регионах, а также в Республике Башкортостан представлена достаточно широкой эмпирической динамикой (1990-2017 гг.), основанной на официальных данных Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и Республики Башкортостан и материалов

Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан. В работе использованы методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, эмпирический, системный, экономико-статистический, монографический, абстрактно-логический и другие методы исследования.

Изучение значительного числа работ трудов отечественных и зарубежных ученых, системный характер исследования, логичный характер избранного методологического подхода позволил обеспечить высокую степень достоверности и обоснованности представленных к защите положений научной новизны, выводов и практических предложений.

Основные положения диссертационного исследования опубликованы в 23 работах, в том числе в трех изданиях, индексируемых в Web of Science, в пяти изданиях, рекомендованных ВАК, в сборниках материалов четырех международных и четырех всероссийских научных конференций, в рецензируемых научных журналах опубликовано шесть работ.

#### **Оценка структуры, содержания и степени завершенности диссертационной работы.**

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. В работе представлено 32 таблицы, 51 рисунок и 21 приложение. Список использованной литературы включает 284 источника.

*Во введении* обосновывается актуальность темы исследования, указывается степень разработанности проблемы, определяются цель и задачи исследования, его объект и предмет, формулируются выносимые на защиту положения, составляющие научную новизну исследования, представляется теоретическая, практическая значимость работы, а также информация об апробации и внедрении результатов исследования.

Представленные в первой главе «*Теоретические положения развития интенсификационных процессов производства молока*» позволили соискателю уточнить сущность категорий «интенсификация производства молока», «организационно-экономический механизм интенсификации

производства молока» (с.13-30).

На основе подходов отечественных и зарубежных ученых автором изучены и систематизированы факторы, оказывающие влияние на процессы интенсификации производства молока (с.31-60). Анализ тенденций и современного состояния развития молочной отрасли в странах Европейского союза, а также их экономических последствий представляет определенный практический интерес, особенно в условиях предпринятых санкций и антисанкций (с.61-74).

Вторая глава «*Организационно-экономическая характеристика производства молока в Республике Башкортостан*» посвящена детальному анализу и выявлению существующих тенденций развития отрасли молочного скотоводства (с.75-127). При этом наибольшее научное и практическое значение представляет выполненный диссертантом трудоемкий анализ уровня состояния производства молока по природно-климатическим зонам Республики Башкортостан, а также корреляционно-регрессионный анализ факторов, оказывающих влияние на важный показатель интенсификации производства молока – продуктивность коров и себестоимость производства молока (с.222-261). В работе представлен разработанный на основе проведённого анализа методический инструментарий оценки уровня интенсификации производственных процессов (с. 128-134). Важно, что перепроверка достоверности полученных результатов осуществлена автором в пятилетней динамике, что позволило выявить объективные факторы, вне зависимости от влияния природно-климатических условий на развитие отрасли.

Соискателем выявлены ключевые технологические проблемы, угрозы и риски в производстве молока (с.135-141).

Третья глава «*Организационно-экономический механизм повышения уровня интенсификации производства молока*» представлена комплексом разработанных автором стратегических мероприятий по интенсификации производства молока (С.142-153), а также предложенным им механизмом

реализации этих мероприятий с возможными прогнозными сценариями (с. 154-177).

В *заключение* проведенного исследования автором сформулированы выводы и предложения по повышению интенсификации производства молока в современных условиях.

Диссертационная работа Авзалова М.Р. является авторской оригинальной, логично представленной работой, сопровождающейся ссылками на использованную литературу.

Элементы научной новизны соответствуют п. 1.2.42 «Организационно-экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве» Паспорта специальностей ВАК России (08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Научная новизна проведенного исследования включает в себя:

- 1) расширение понятийного аппарата с учетом доминирующих условий, противоречий и факторов по формированию механизма интенсификации в деятельности сельскохозяйственных организаций при производстве молока; систематизацию факторов, оказывающих влияние на производство молока;
- 2) анализ территориально-экономических зон, в которых осуществляется производство молока, на основе чего разработан методический инструментарий оценки уровня интенсификации производства молока в деятельности сельскохозяйственных организаций;
- 3) разработку стратегических мероприятий, направленных на повышение уровня интенсификации производства молока;
- 4) обоснование организационно-экономического механизма реализации стратегических мероприятий по оптимизации и интенсификации производства молока с учетом его прогнозного сценария.

**Практическая значимость исследования** состоит в том, что работа выполнена в соответствии с планом НИОКР ФГБОУ ВО «Башкирский государственный аграрный университет» на тему: «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока на примере Республики Башкортостан», зарегистрированную в Единой государственной системе учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ гражданского назначения, номер государственной регистрации 115071310049 от 02.06.2014-01.06.2020, а также в том, что материалы исследования использованы при разработке региональной комплексной программы «Развитие молочной отрасли в Республике Башкортостан».

Положительно и то, что полученные автором результаты рассмотрены и приняты к внедрению Министерством сельского хозяйства Республики Башкортостан, апробированы в ряде муниципальных районов и сельскохозяйственных предприятий региона. Положения и ключевые выводы, представленные в работе, могут быть использованы государственными органами, осуществляющими распределение мер государственной поддержки, представителями районных управлений сельского хозяйства, руководителями и специалистами сельскохозяйственных организаций.

Практическое использование полученных результатов в учебном процессе при преподавании учебных дисциплин, а также в процессе подготовки и повышения квалификации специалистов и руководителей сельскохозяйственных организаций имеют важное прикладное значение.

Это позволяет отметить положительный и существенный вклад соискателя в разработку исследуемой проблемы, как с теоретической, так и с практической точки зрения.

Наряду с общей положительной оценкой большого объема проведенной работы, следует отметить ряд вопросов и пожеланий по содержанию диссертационной работы:

1. Какие цифровые технологии могут быть применены в процессе

производства молока и как они могут сказаться на интенсификации?

2. На стр. 25 автореферата и стр.148 диссертационной работы автор подчеркивает значимость проведения регулярного мониторинга основных экономических показателей, в чем заключаются основные проблемы его организации?

3. Имеется ли потенциал для повышения уровня интенсификации производства молока в Республике Башкортостан, и возможно ли оценить его масштаб?

4. Какая корректировка форм государственной поддержки отрасли необходима для повышения ее эффективности, вовлечения в процесс модернизации производства максимального количества участников отрасли?

Отмеченные вопросы не снижают в целом высокий уровень диссертационной работы, а содержание полученных лично Авзаловым Марселем Рузиловичем результатов исследований, позволяет дать общую положительную оценку проведенного исследования.

#### **Заключение о соответствии диссертационного исследования установленным критериям.**

Диссертационная работа, выполненная Авзаловым Марселем Рузиловичем на тему «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях» представляет собой завершенную научно-квалификационную, самостоятельно выполненную на актуальную тему работу, отличающуюся научной новизной и практической значимостью, в которой изложено решение проблемы, имеющей важное значение для продовольственного обеспечения страны.

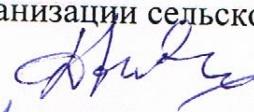
Работа хорошо структурирована и последовательна, имеет классическую структуру, состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Полученные соискателем выводы и разработанные рекомендации подтверждены и обоснованы.

Автореферат и научные публикации полностью отражают основные положения и выводы диссертационной работы.

В целом диссертационная работа на тему: «Организационно-экономический механизм интенсификации производства молока в современных условиях» полностью соответствует критериям и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленным пунктами 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в ред. от 01.10.2018 г. №1168) и ВАК при Минобрнауки Российской Федерации, а ее автор – Авзалов Марсель Рузилович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Диссертационная работа Авзалова М.Р. и отзыв обсуждены на заседании отдела экономических и организационных проблем развития предприятий АПК, протокол № 2 от 15 ноября 2019 года.

Заведующий отделом экономических  
и организационных проблем развития предприятий АПК  
ФГБНУ «Северо-Западный научно-исследовательский институт  
экономики и организации сельского хозяйства»,  
к.э.н., доцент

  
Дибиров Абусупян Асилдарович

«15» ноября 2019 г.

Контактные данные:

196608, г.Санкт-Петербург-Пушкин,  
ул. Шоссе Подбельского, д.7  
Тел.: +7 (812) 476-64-24

Адрес электронной почты: szniesh@gmail.com

Подпись к.э.н., доцента Дибирова Абусупяна Асилдаровича удостоверяю:  
ученый секретарь ФГБНУ СЗНИЭСХ,  
к.э.н.

Волков Александр Михайлович

«15» ноября 2019 г.



Авзалов М.Р.  
02.12.19 